



Nota informativa dell'1 dicembre 2025

Analisi congiunturale 3° trimestre 2025

Industria, artigianato, commercio e servizi

LE VARIAZIONI TENDENZIALI DI PRODUZIONE, ORDINI E FATTURATO DELL'INDUSTRIA LARIANA SONO POSITIVE; BENE L'ARTIGIANATO COMASCO, IN CHIAROSCURO QUELLO LECCHESE

IN CRESCITA IL VOLUME D'AFFARI DEL TERZIARIO, TRANNE UN LIEVE CALO NEI SERVIZI LECCHESI

Nel 3° trimestre 2025¹ tornano positive le variazioni tendenziali di produzione, ordini e fatturato del comparto **industriale comasco**, attestandosi rispettivamente a +1,5%, +4,1% e all'1,8% (a fronte del -0,7%, del -2,3% del +0,7% del trimestre precedente). Anche l'occupazione registra un incremento lievemente superiore (+0,2% contro il +0,1% del 2° trimestre, *cf. tav. 1 allegato statistico*). A **Lecco**, rispetto al 3° trimestre 2024, tornano a crescere il fatturato (+2,6%, contro il -0,5% del 2° trimestre) e la produzione passa da +1,6% a +2,4%; gli ordini rallentano la loro crescita (+0,2% contro +2,5%; *cf. tav. 1 allegato statistico*), mentre l'occupazione si riduce (-0,4%, rispetto al +0,2% precedente). Per quanto concerne l'**artigianato**, tornano ad aumentare produzione e fatturato delle aziende **lecchesi** (rispettivamente +0,9% e +0,8%, a fronte del -6,2% e del -5,2% del 2° trimestre), mentre resta negativo e peggiora l'andamento di ordini (da -1,3% a -3,3%) e occupazione (da -2,1% a -2,9%, *cf. tav. 2 allegato statistico*). A **Como** continua il momento positivo del comparto: produzione, ordini, fatturato e occupazione crescono rispettivamente dell'1%, dello 0,6%, del 3% e dell'1,3% (nel 2° trimestre, rispettivamente, +0,9%, invariati, +2,1% e +0,4%, *cf. tav. 2 allegato statistico*).

¹ I dati commentati in questa nota si riferiscono tutti alle **variazioni ottenute confrontando i valori del 3° trimestre 2024 con quelli del 3° trimestre 2025**, ossia si riferiscono alla variazione tendenziale. Vengono effettuati altresì raffronti con quella del 2° trimestre 2025.

N.B.: Si ricorda che, con il rilascio dei dati relativi alla congiuntura del 1° trimestre 2025 (il cui commento è consultabile al link [https://www.comolecco.camcom.it/pagina528_congiunture-trimestrali.html%](https://www.comolecco.camcom.it/pagina528_congiunture-trimestrali.html%20)), sono stati rivisti i piani di campionamento e i pesi sulla base dei dati del database "Asia" 2022; è stato reso uniforme per tutti i settori il metodo di calcolo della base dell'indice 2015 ed è stata ricalcolata tutta la serie storica degli indici dal 2015 in poi; nel settore commercio, sono state aggregate nell'unica classe dimensionale "50 e più addetti" le precedenti due fasce "50-199" e "200 e più"; pertanto, per quest'ultimo settore, sono state ricalcolate le variazioni tendenziali di tutti i vari trimestri a partire dal 2015. Nelle tavole dalla 6 alla 8 e nelle figure dalla 6 alla 12 di questo rapporto sono stati inseriti i valori degli anni dal 2015 al 2024 risultanti dopo queste modifiche; pertanto, gli stessi non sono confrontabili con quelli risultanti dalle note informative realizzate dall'Ufficio Studi e Statistica della Camera di Commercio di Como-Lecco pubblicate a questo [link](https://www.comolecco.camcom.it/pagina528_congiunture-trimestrali.html%20): [https://www.comolecco.camcom.it/pagina528_congiunture-trimestrali.html%](https://www.comolecco.camcom.it/pagina528_congiunture-trimestrali.html%20)

Nel 3° trimestre 2025 le imprese della provincia di Como intervistate sono state 99 per l'industria, 86 per l'artigianato, 106 per il commercio e 112 per i servizi; per Lecco 82 aziende industriali, 89 artigiane, 76 del commercio e 93 dei servizi.

Nel terziario, a **Como** resta positiva la variazione tendenziale del volume d'affari di entrambi i comparti: nel **commercio** passa da +1,4% a +1,6% (*cfr. tav. 3*); nei **servizi** da +7,5% a +4,9%. L'occupazione cala dello 0,4% nel commercio (contro il +0,9% del 2° trimestre), mentre aumenta del 5,7% nei servizi (contro il +4,7%, *cfr. tav. 4*). A **Lecco** è lievemente negativa la variazione tendenziale del fatturato dei **servizi** (che passa da +1,4% a -0,5%, *cfr. tav. 4*) e rallenta anche quella del **commercio** (da +2,8% a +0,5%, *cfr. tav. 3*). L'occupazione nel commercio cresce del 3,7% (a fronte del +3% del 2° trimestre 2025) e nei servizi del 4,2% (rispetto al precedente +4,7%, *cfr. tav. 4*).

INDUSTRIA

Più nello specifico, nel **settore industriale**:

- la *performance* delle imprese **comasche** è più dinamica di quella media regionale per gli ordini (+4,1% contro +3,1%), al contrario di produzione (+1,5% contro +2,2%), fatturato (+1,8% e +4,4%) e occupazione (+0,2% contro +0,4%). Comunque, i **numeri** indice sono lontani da quelli medi lombardi: la produzione industriale comasca a fine settembre 2025 si attesta a 99,6 (media 2015=100), contro la media regionale pari a 115; gli ordini a 114,8 (contro 135,1), il fatturato a 110,3 (contro 149,4), l'occupazione a 97,3 (contro 107,2).
- Per le **imprese industriali lecchesi**, solo la variazione tendenziale della produzione è migliore di quella regionale, mentre gli altri indicatori registrano *performance* peggiori (e l'occupazione è in controtendenza rispetto alla media lombarda).

Gli **indici medi** lecchesi a fine settembre 2025, seppur più elevati di quelli comaschi, sono anch'essi inferiori a quelli regionali per gli ordini (a Lecco 119,3) e per il fatturato (136,3); viceversa, nonostante gli incrementi più bassi registrati nel 3° trimestre 2025, sono superiori quelli di produzione (116,6) e occupazione (107,6).

ARTIGIANATO

Nel settore **artigiano**:

- a **Como** le *performance* di tutti gli indicatori sono migliori rispetto a quelle medie lombarde, tranne la produzione, che nella nostra regione aumenta dell'1,6%: fatturato lombardo +1,9%; ordini +0,2%; occupazione +0,1%.
- L'**indice medio** della produzione artigiana comasca si attesta a 110,3 (media 2015=100), a fronte della media regionale di 114,5; superiori al dato lombardo sono invece tutti gli altri indici: fatturato 128,3 (contro 115,9), occupazione (103,7 e 102,1) e ordini (116,6 contro 100,7).
- A **Lecco**, tutti gli indicatori registrano variazioni peggiori (e pure in controtendenza per ordini e occupazione).

A fine settembre 2025 tutti gli **indici medi** (media 2015=100) restano inferiori alla media regionale: produzione (a Lecco, 106,6), ordini artigiani (89,1), fatturato (108,2) e occupazione (100,1).

COMMERCIO E SERVIZI

Nel **terziario**:

- a **Como**, il volume d'affari registra una *performance* più dinamica della media lombarda per entrambi i settori (nel commercio, +1,6% contro il +1,5% lombardo; nei servizi +4,9% e +3%), mentre per l'**occupazione** gli andamenti sono divergenti (-0,4 contro +1,7% nel commercio e +5,7% contro +4,8% nei servizi).

Il **numero indice** del volume d'affari (2015=100) delle imprese del commercio comasche a fine settembre 2025 è pari a 111,2 (Lombardia 109,7); quello dell'occupazione a 110,2 (Lombardia 118,2). Nei servizi sia il numero indice del volume d'affari (140,9) che quello dell'occupazione (163,3) sono superiori alla media regionale (rispettivamente 138,1 e 131,9).

- in provincia di **Lecco**, per il commercio le variazioni del volume d'affari e dell'occupazione (rispettivamente +0,5% e +3,7%) sono più alte di quelle medie regionali, al contrario dei servizi, dove il volume d'affari è addirittura in controtendenza (-0,5% contro +3%; occupazione +4,2% contro +4,8%).

A fine settembre 2025, il **numero indice** del volume d'affari (2015=100) delle imprese del commercio lecchesi si attesta a 112 e quello dell'occupazione a 130,3 (entrambi superiori alla media regionale); nei servizi 131,3 e 119,5 (tutti e due inferiori alla media lombarda).

ASPETTATIVE DELLE IMPRESE PER IL 4° TRIMESTRE 2025

- Per **Como** le aspettative degli **imprenditori industriali** registrano tutti saldi negativi tra ottimisti e pessimisti; tuttavia migliorano per la domanda interna (il saldo tra chi prevede un aumento e chi si attende una diminuzione passa da -16,8% della scorsa indagine a -11,5%) e per la produzione (da -3,4% a -3,1%). Viceversa, peggiora il saldo relativo alla domanda estera (da 0% a -5,7%) e torna negativo quello dell'occupazione (da +1,1% a -4%). Negativi restano anche tutti i saldi del comparto **artigiano**, a eccezione dell'occupazione (la differenza passa da -4,3% a 0%); quello della domanda estera passa da -19,7% a -18,7% e migliora **anche quello della** domanda interna (da -23,9% a -21,2%). Al contrario, peggiora la differenza tra ottimisti e pessimisti con riferimento alla produzione: da -18,3% a -23,5%. Tornano positivi i saldi del **commercio**: il volume d'affari passa da -6,9% a +4,8%, quello dell'occupazione da -2,3% a +4,7%. Viceversa, i pessimisti tornano a superare gli ottimisti nei **servizi**: per il volume d'affari si passa da +11,3% a -0,9%; per l'occupazione da +5,6% a -8,1%.
- A **Lecco**, nell'**industria** tornano positivi i saldi tra ottimisti e pessimisti per domanda estera (da -6,5% a +3,9%) e occupazione (da saldo nullo a +3,7%), mentre peggiorano le differenze relative a produzione (da -7,4% a -18,3%) e domanda interna (da -11,1% a -21,9%). Nell'**artigianato** le differenze tra ottimisti

e pessimisti restano tutte negative, anche se in miglioramento: per l'occupazione si passa da -10,2% a -3,4%; per la domanda interna da -29,9% a -25,3%; per la domanda estera da -13,3% a -13,1% e per la produzione da -29,5% a -19,3%. Tornano negative anche le previsioni del **commercio** per l'occupazione: da +6,8% a -6,6%, mentre migliorano quelle del volume d'affari (da 0% a +2,6%). Resta negativa (e peggiora) la differenza tra ottimisti e pessimisti per il volume d'affari dei **servizi** (da -7,7% a -9,7%) e peggiora pure il saldo dell'occupazione (da +7,7% a +5,4%).

Ulteriori dati elaborati dall'Ufficio Studi e Statistica della Camera di Commercio di Como-Lecco sull'andamento economico dei **primi nove mesi del 2025**:

- Nei primi 9 mesi dell'anno a **Como** prosegue l'aumento delle ore di **cassa integrazione** autorizzate dall'INPS (*cf. tav. 5 allegato statistico*): +16,9% (da 6,2 milioni a quasi 7,3 milioni di ore); l'incremento ha riguardato esclusivamente la cassa straordinaria (+304,3%), mentre sono calate le ore di cassa ordinaria (-3% rispetto ai primi nove mesi del 2024); anche nello stesso periodo di quest'anno non si sono registrate ore di cassa in deroga. Meno rilevante la crescita di **Lecco**: le ore autorizzate registrano un +5,7% (da quasi 2,9 a oltre 3 milioni di ore) e l'aumento ha interessato sia la cassa ordinaria (+5,8%), sia quella straordinaria (+4,8%); anche in questo caso non si sono fatti ricorso alla cassa in deroga. Nell'intera **area lariana** l'incremento è pari al 13,4%; le ore complessive superano i 10,3 milioni (CIG ordinaria -0,2%; straordinaria +243,2%; zero ore di cassa in deroga)².
- A fine settembre 2025, **le imprese registrate** in provincia di **Como** sono 46.423 (per 60.641 localizzazioni complessive, *cf. tav. 6 allegato statistico*) e il saldo tra imprese iscritte e cessate nei primi nove mesi dell'anno è negativo per 1.043 unità³. Rispetto a fine settembre 2024, il numero delle aziende è calato del 2,3%. A **Lecco** le imprese registrate sono 23.964 (per 32.061 localizzazioni) e il saldo dei primi 9 mesi del 2025 tra imprese nate e cessate è pari a -628; rispetto a fine settembre 2024 la variazione del numero delle imprese registrate è pari a -2,7%. Nel complesso, le **aziende lariane** sono diminuite del 2,4% (a fronte del +0,2% lombardo e del -0,6% nazionale), attestandosi a quota 70.387.

U.O. Studi e Statistica (DR/CG)

Segue allegato statistico

² Rispetto ai primi nove mesi del 2024, in Lombardia le ore di cassa integrazione complessivamente autorizzate crescono del 6,8% (CIG ordinaria +0,5%; CIG straordinaria +26,2%; CIG in deroga +34,1%). In Italia +67% (CIG ordinaria +41,7%; CIG straordinaria +109,7%; CIG in deroga -69,9%).

³ Nei primi nove mesi del 2025, a Como le imprese nate sono 2.131 (-2,6% rispetto ai primi nove mesi del 2024); le cessazioni 3.174 (+58,1%). Da segnalare che l'incremento delle chiusure è dovuto alle cancellazioni d'ufficio (1.419 unità, di cui 1.388 imprese individuali per decesso del titolare o mancato compimento per 3 anni consecutivi di atti di gestione e 31 cooperative a seguito di decreto MIMIT del 16/05/2025 di Scioglimento senza nomina del commissario liquidatore ai sensi art. 223-septiesdecies disp. att. Cc.). A Lecco: imprese nate 1.086 (-7,7%); cessazioni 1.714 (+55,3%). Anche in questo caso l'incremento è dovuto alla cancellazione d'ufficio di 775 aziende (771 imprese individuali e 4 cooperative per i medesimi motivi di cui sopra). Area lariana: imprese nate 3.217 (-4,4%); cessazioni 4.889 (di cui 2.190 d'ufficio: 2.155 imprese individuali e 35 cooperative; +57,2%). Rispetto a fine settembre 2024, localizzazioni registrate in provincia di Como -1,4%; in provincia di Lecco -1,4%; in Lombardia +0,5%; in Italia -0,2%.

ALLEGATO STATISTICO ALL'ANALISI CONGIUNTURALE

3° TRIMESTRE 2025

PROVINCE LOMBARDE

VARIAZIONI TENDENZIALI SETTORE INDUSTRIA

Tabella 1: variazione tendenziale della produzione, del fatturato e degli ordini nelle imprese industriali delle province lombarde. III trimestre 2025					
Provincia	Produzione	Ordini		Fatturato	
		Esteri	Totali	Estero	Totale
Varese	5,7	8,2	1,2	13,4	5,3
Como	1,5	1,7	4,1	0,8	1,8
Sondrio	-1,0	6,9	3,2	9,3	0,8
Milano	1,3	6,2	5,8	8,7	6,1
Bergamo	1,2	4,9	3,8	3,0	2,7
Brescia	3,9	2,9	0,7	7,8	4,2
Pavia	7,5	4,3	3,4	3,9	4,7
Cremona	1,4	10,5	6,2	3,6	0,3
Mantova	4,1	6,5	4,9	14,1	9,2
Lecco	2,4	-1,3	0,2	1,0	2,6
Lodi	8,6	6,2	5,3	4,5	6,7
Monza e Brianza	-5,7	4,0	3,9	1,5	1,2
Lombardia	2,2	4,1	3,1	6,6	4,4

Fonte: Analisi congiunturale III trimestre 2025 – Unioncamere Lombardia e Camera di Commercio di Como-Lecco

VARIAZIONI TENDENZIALI SETTORE ARTIGIANATO

Tabella 2: variazione tendenziale della produzione, del fatturato e degli ordini nelle imprese artigiane delle province lombarde. III trimestre 2025.					
Provincia	Produzione	Ordini		Fatturato	
		Esteri	Totali	Estero	Totale
Varese	-0,1	-13,4	-2,9	6,8	-2,2
Como	1,0	3,2	0,6	16,7	3,0
Sondrio	0,8	1,3	0,1	-2,0	2,5
Milano	0,2	-3,5	3,7	-3,1	0,7
Bergamo	5,8	5,2	2,8	-2,4	3,8
Brescia	1,3	5,2	-0,9	14,9	3,6
Pavia	5,0	2,5	3,0	18,3	1,6
Cremona	1,2	1,2	-0,6	5,5	2,6
Mantova	2,0	0,9	1,0	16,5	1,6
Lecco	0,9	-1,2	-3,3	-0,1	0,8
Lodi	-0,1	-4,6	-0,9	-2,2	-0,6
Monza e Brianza	-0,2	4,7	-2,7	7,4	1,1
Lombardia	1,6	1,9	0,2	6,6	1,9

Fonte: Analisi congiunturale III trimestre 2025 – Unioncamere Lombardia e Camera di Commercio di Como-Lecco

VARIAZIONI TENDENZIALI SETTORE COMMERCIO

Tabella 3: variazione tendenziale del volume d'affari e dell'occupazione nelle imprese commerciali delle province lombarde. III trimestre 2025.		
Provincia	Volume d'affari	Occupazione
Varese	1,0	-0,6
Como	1,6	-0,4
Sondrio	0,7	8,2
Milano	3,4	1,1
Bergamo	1,1	1,4
Brescia	1,0	2,1
Pavia	-1,4	-3,0
Cremona	3,1	0,3
Mantova	-0,3	1,6
Lecco	0,5	3,7
Lodi	-1,7	1,8
Monza e Brianza	1,3	2,8
Lombardia	1,5	1,7

Fonte: Analisi congiunturale III trimestre 2025 – Unioncamere Lombardia e Camera di Commercio di Como-Lecco

VARIAZIONI TENDENZIALI SETTORE SERVIZI

Tabella 4: variazione tendenziale del volume d'affari e dell'occupazione nelle imprese dei servizi delle province lombarde. III trimestre 2025.		
Provincia	Volume d'affari	Occupazione
Varese	4,5	2,7
Como	4,9	5,7
Sondrio	-1,7	12,3
Milano	3,3	3,3
Bergamo	0,6	6,2
Brescia	4,9	5,3
Pavia	3,4	1,8
Cremona	1,3	2,9
Mantova	2,1	1,5
Lecco	-0,5	4,2
Lodi	5,0	3,5
Monza e Brianza	4,0	7,9
Lombardia	3,0	4,8

Fonte: Analisi congiunturale III trimestre 2025 – Unioncamere Lombardia e Camera di Commercio di Como-Lecco

ULTERIORI DATI SULLA CONGIUNTURA

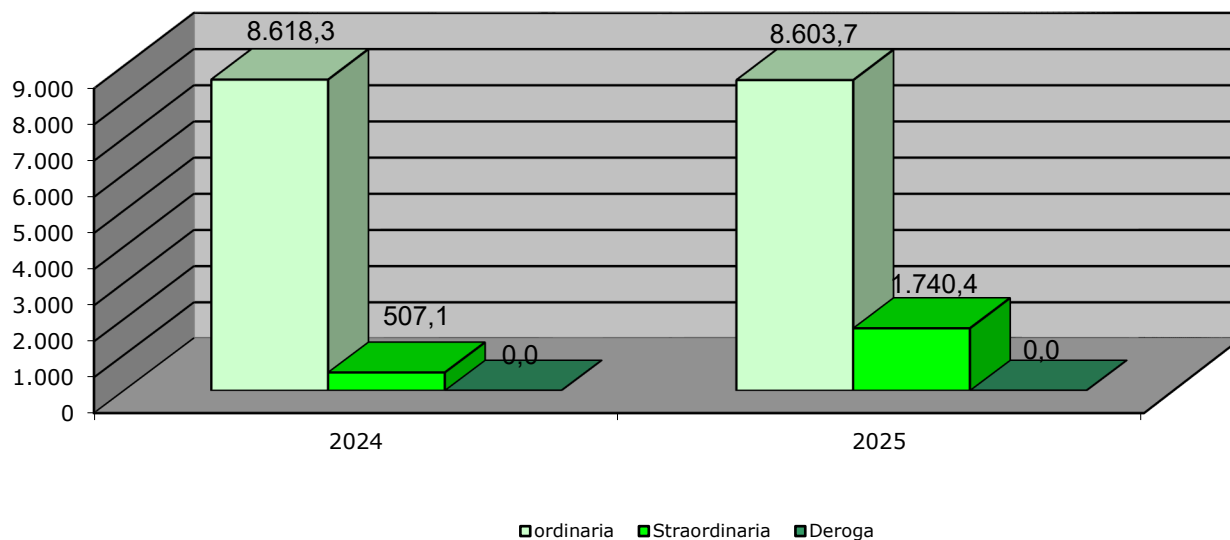
PROVINCE DI COMO E LECCO; RAFFRONTI CON LOMBARDIA E ITALIA

Tabella 5: ore di cassa integrazione guadagni autorizzare. Gennaio-settembre 2025 (in migliaia)

Territorio	Totale ore autorizzate				variazione % rispetto a gennaio-settembre 2024			
	ordinaria	straordinaria	deroga	totale	ordinaria	straordinaria	deroga	totale
Como	5.653,6	1.632,1	0,0	7.285,6	-3,0	304,3	-	16,9
Lecco	2.950,1	108,4	0,0	3.058,5	5,8	4,8	-	5,7
Lombardia	51.454,9	20.787,0	23,6	72.265,4	0,5	26,2	34,1	6,8
Italia	217.394,7	201.091,0	444,4	418.930,1	41,7	109,7	-69,9	67,0

Fonte: Inps e elaborazioni Ufficio Studi e Statistica Camera di Commercio di Como-Lecco

Area lariana: ore di cassa integrazione autorizzate per tipologia. Gennaio-settembre anni 2024-2025 (valori in migliaia)



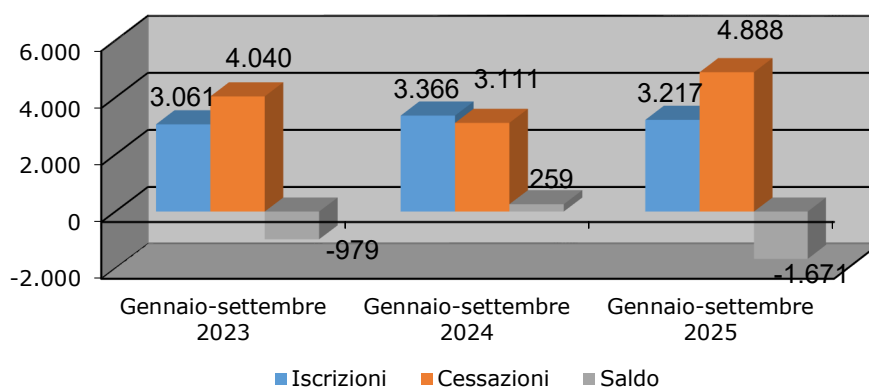
Fonte: Elaborazione Ufficio Studi e Statistica Camera di Commercio di Como-Lecco su dati INPS

Tabella 6: imprese attive, iscrizioni, cessazioni e saldo. Gennaio-settembre 2025

Territorio	Gennaio-giugno 2025				variazione % rispetto a gennaio-giugno 2024			
	Imprese registrate	Iscrizioni	Cessazioni	Saldo	Imprese registrate	Iscrizioni	Cessazioni	Saldo
Como	46.423	2.131	3.174	-1.043	-2,3	-2,6	58,1	-673,1
Lecco	23.964	1.086	1.714	-628	-2,7	-7,7	55,3	-960,3
Lombardia	946.093	43.826	41.571	-2.255	0,2	-2,3	-12,1	193,3
Italia	5.878.107	246.467	246.252	215	-0,6	-1,8	-16,1	100,5

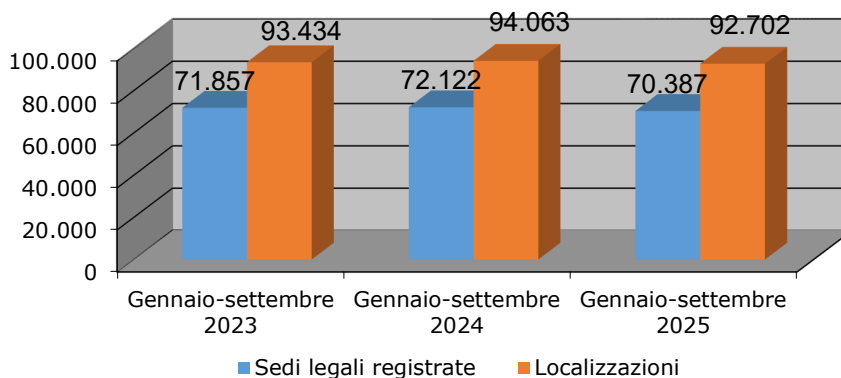
Fonte: Elaborazioni Ufficio Studi e Statistica Camera di Commercio di Como-Lecco su dati Infocamere

**Graf. 2 - Area lariana: andamento iscrizioni e cessazioni Registro Imprese.
Gennaio-settembre anni 2023-2025**



Fonte: Elaborazioni Ufficio Studi e Statistica Camera di Commercio di Como-Lecco su dati Infocamere

**Graf. 3 - Area lariana: andamento sedi legali e localizzazioni.
Gennaio-settembre anni 2023-2025**



Fonte: Elaborazioni Ufficio Studi e Statistica Camera di Commercio di Como-Lecco su dati Infocamere

A cura dell'U.O. Studi e Statistica della Camera di Commercio di Como-Lecco

Carlo Guidotti, Daniele Rusconi,

Tel. sede di Lecco 0341/292233

e-mail: studi@comolecco.camcom.it

N.B.: Per la riproduzione di tutto, di parte del documento o dei dati in esso contenuti, è necessario riportare la fonte: analisi congiunturale 3° trimestre 2025 Unioncamere Lombardia e Camera di Commercio di Como-Lecco.