



Nota informativa del 5 novembre 2025

## Previsioni occupazionali delle imprese lariane nel 4° trimestre 2025

Proseguono le rilevazioni dell'**indagine *Excelsior*** sulle previsioni di assunzione, **svolte mensilmente dalle Camere di Commercio** (per le imprese oltre 40 addetti) e da Infocamere tramite l'invio di questionari *online* e interviste telefoniche<sup>1</sup>. Questa nota informativa illustra i dati dell'indagine svolta tra l'1 e il 16 settembre 2025.

Per il **4° trimestre 2025** le imprese delle province di Como e di Lecco prevedono di effettuare complessivamente 15.520 **nuovi ingressi**, di cui 10.290 riferiti all'area comasca e 5.230 a quella lecchese. Nel **trimestre precedente** il dato complessivo si era attestato a quota 18.570; pertanto si registra un calo di 3.050 unità: -16,4% (cfr. tavola 1). Tale diminuzione ha riguardato sia il territorio comasco, dove le assunzioni previste sono calate di 1.880 unità (-15,4%), sia quello lecchese: -1.170 persone (-18,3%). **Rispetto al 4° trimestre 2024** (cfr. tavola 2), si nota un calo intorno ai 5 punti percentuali in entrambe le province lariane: a Como le assunzioni previste passano da 10.850 a 10.290 (-560 unità: -5,2%); a Lecco i nuovi ingressi previsti scendono di 280 unità (-5,1%), passando da 5.510 a 5.230. Pertanto, nell'intera area lariana le assunzioni previste diminuiscono da 16.360 a 15.530 (-840 unità: -5,1%)<sup>2</sup>.

Nella nostra regione i nuovi posti di lavoro previsti nel 4° trimestre 2025 superano quota 242.000 (-6,9% rispetto al 3° trimestre 2025; -4,2% nei confronti del 4° trimestre 2024); a livello nazionale sono oltre 1.200.000 (rispettivamente -12,7% e -2,5%).

Considerando le variazioni in valore assoluto, rispetto al 3° trimestre 2025, tra le province lombarde, solo Sondrio registra una crescita delle assunzioni previste (+1.610 unità, pari a +33,4%); viceversa, i territori lombardi con le *performance* peggiori sono Brescia, Milano e Bergamo (dove gli ingressi previsti diminuiscono rispettivamente di 5.420, 2.930 e 2.130 unità: -17%, -2,5% e -8,2%).

<sup>1</sup> L'indagine è realizzata da Unioncamere, in accordo con il Ministero del Lavoro e delle Politiche Sociali. Dal campo di indagine sono escluse le imprese senza dipendenti e quelle della pubblica amministrazione. A partire dalla rilevazione di maggio (riferita alle previsioni occupazionali del 3° trimestre 2025) è stato incluso anche il settore agricolo; si invita, pertanto, a prestare attenzione alle varie note poste sotto le varie tavole inserite nella presente nota.

<sup>2</sup> La variazione è calcolata sui valori assoluti arrotondati alla decina; inoltre, per poter rendere confrontabili i dati riferiti al 4° trimestre 2025 con quelli precedenti **sono state escluse dal totale delle assunzioni previste nel periodo ottobre-dicembre 2025 quelle del settore agricolo**, introdotte a partire dalla rilevazione di maggio 2025.

| <b>Tavola 1 - Confronto assunzioni(*) previste nel 4° trimestre e nel 3° trimestre 2025</b> |                                         |                                         |              |                     |
|---------------------------------------------------------------------------------------------|-----------------------------------------|-----------------------------------------|--------------|---------------------|
| <b>Territorio</b>                                                                           | <b>Assunzioni previste 4° trim 2025</b> | <b>Assunzioni previste 3° trim 2025</b> | <b>var %</b> | <b>var assoluta</b> |
| Bergamo                                                                                     | 23.780                                  | 25.910                                  | -8,2         | -2.130              |
| Brescia                                                                                     | 26.480                                  | 31.900                                  | -17,0        | -5.420              |
| <b>Como</b>                                                                                 | <b>10.290</b>                           | <b>12.170</b>                           | <b>-15,4</b> | <b>-1.880</b>       |
| Cremona                                                                                     | 6.050                                   | 7.280                                   | -16,9        | -1.230              |
| <b>Lecco</b>                                                                                | <b>5.230</b>                            | <b>6.400</b>                            | <b>-18,3</b> | <b>-1.170</b>       |
| Lodi                                                                                        | 3.140                                   | 3.800                                   | -17,4        | -660                |
| Mantova                                                                                     | 7.170                                   | 8.470                                   | -15,3        | -1.300              |
| Milano                                                                                      | 114.360                                 | 117.290                                 | -2,5         | -2.930              |
| Monza B.za                                                                                  | 15.490                                  | 15.990                                  | -3,1         | -500                |
| Pavia                                                                                       | 9.620                                   | 10.270                                  | -6,3         | -650                |
| Sondrio                                                                                     | 6.430                                   | 4.820                                   | 33,4         | 1.610               |
| Varese                                                                                      | 14.230                                  | 15.960                                  | -10,8        | -1.730              |
| <b>Como+Lecco</b>                                                                           | <b>15.520</b>                           | <b>18.570</b>                           | <b>-16,4</b> | <b>-3.050</b>       |
| <b>Lombardia</b>                                                                            | <b>242.250</b>                          | <b>260.240</b>                          | <b>-6,9</b>  | <b>-17.990</b>      |
| <b>Italia</b>                                                                               | <b>1.226.870</b>                        | <b>1.405.190</b>                        | <b>-12,7</b> | <b>-178.320</b>     |

Fonte: Unioncamere – Ministero del Lavoro e delle Politiche Sociali, Sistema Informativo Excelsior, 2025

(\*) Il dato si riferisce al totale delle assunzioni (comprese le assunzioni stagionali ed escluse quelle del settore agricolo). Valori assoluti delle assunzioni arrotondati alla decina.

Rispetto al 4° trimestre 2024 (cfr. tavola 2), l'unica provincia della nostra regione che fa registrare una crescita delle assunzioni previste è Pavia (+720 persone: +8,1%); Milano, Varese e Brescia hanno le diminuzioni più significative (rispettivamente -4.940, -1.900 e -1.800 unità: -4,1%, -11,8% e -6,4%).

| <b>Tavola 2- Confronto assunzioni(*) previste nel 4° trimestre 2024 e 2025</b> |                                         |                                         |                                        |                                               |
|--------------------------------------------------------------------------------|-----------------------------------------|-----------------------------------------|----------------------------------------|-----------------------------------------------|
| <b>Territorio</b>                                                              | <b>Assunzioni previste 4° trim 2025</b> | <b>Assunzioni previste 4° trim 2024</b> | <b>var % 4° trim 2025/4° trim 2024</b> | <b>var assoluta 4° trim 2025/4° trim 2024</b> |
| Bergamo                                                                        | 23.780                                  | 23.910                                  | -0,5                                   | -130                                          |
| Brescia                                                                        | 26.480                                  | 28.280                                  | -6,4                                   | -1.800                                        |
| <b>Como</b>                                                                    | <b>10.290</b>                           | <b>10.850</b>                           | <b>-5,2</b>                            | <b>-560</b>                                   |
| Cremona                                                                        | 6.050                                   | 6.360                                   | -4,9                                   | -310                                          |
| <b>Lecco</b>                                                                   | <b>5.230</b>                            | <b>5.510</b>                            | <b>-5,1</b>                            | <b>-280</b>                                   |
| Lodi                                                                           | 3.140                                   | 3.360                                   | -6,5                                   | -220                                          |
| Mantova                                                                        | 7.170                                   | 7.800                                   | -8,1                                   | -630                                          |
| Milano                                                                         | 114.360                                 | 119.300                                 | -4,1                                   | -4.940                                        |
| Monza B.za                                                                     | 15.490                                  | 15.910                                  | -2,6                                   | -420                                          |
| Pavia                                                                          | 9.620                                   | 8.900                                   | 8,1                                    | 720                                           |
| Sondrio                                                                        | 6.430                                   | 6.640                                   | -3,2                                   | -210                                          |
| Varese                                                                         | 14.230                                  | 16.130                                  | -11,8                                  | -1.900                                        |
| <b>Como+Lecco</b>                                                              | <b>15.520</b>                           | <b>16.360</b>                           | <b>-5,1</b>                            | <b>-840</b>                                   |
| <b>Lombardia</b>                                                               | <b>242.250</b>                          | <b>252.950</b>                          | <b>-4,2</b>                            | <b>-10.700</b>                                |
| <b>Italia</b>                                                                  | <b>1.226.870</b>                        | <b>1.257.750</b>                        | <b>-2,5</b>                            | <b>-30.880</b>                                |

Fonte: Unioncamere – Ministero del Lavoro e delle Politiche Sociali, Sistema Informativo Excelsior, 2025

(\*) Il dato si riferisce al totale delle assunzioni (comprese le assunzioni stagionali ed escluse quelle del settore agricolo). Valori assoluti delle assunzioni arrotondati alla decina.

Nel **4° trimestre 2025**, il 31,5% delle entrate previste dalle imprese lariane (a fronte del 30% del 3° trimestre 2025) si concentra nel **comparto industriale** (cfr. tavola 4a): si tratta di 4.880 nuovi contratti, di cui 1.230 riguardano il settore delle costruzioni<sup>3</sup>. L'intero comparto vede un calo delle assunzioni del 12,4% **rispetto ai tre mesi precedenti** (area lariana -690; Como -200 unità e -6,8%; Lecco -490 persone e -18,5%; cfr. tavola 5). **Rispetto allo stesso periodo del 2024** gli ingressi previsti nell'area lariana scendono di 310 unità: -6% (Como -190 e -6,5%; Lecco -120 e -5,3%; cfr. tavola 6).

Gli ingressi previsti nel **terziario** (cfr. tavola 4b) sono 10.630 (il 68,5% del totale, in leggero aumento rispetto al 68,3% del 4° trimestre 2024); in particolare, le nuove assunzioni sono 2.410 nel commercio, 3.030 nel turismo e 5.180 negli altri servizi<sup>4</sup>. Nel comparto c'è un calo delle assunzioni del 18,2% **rispetto ai tre mesi precedenti**, pari a 2.360 unità in meno (Como -1.680 e -18,2%; Lecco -680 e -18,1%; cfr. tavola 5). Anche, **rispetto al 4° trimestre 2024** i valori del terziario lariano sono in discesa: -540 assunzioni (-4,8%): Como -380 (-4,8%); Lecco -160 (-5%; cfr. tavola 6).

| Tavola 3 – Area lariana, Lombardia e Italia: principali caratteristiche dei nuovi ingressi previsti a <u>ottobre 2025</u> (valori percentuali) |                                     |            |           |        |
|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-------------------------------------|------------|-----------|--------|
| Tipologia                                                                                                                                      |                                     | Como-Lecco | Lombardia | Italia |
| Settore di attività (*)                                                                                                                        | Industria                           | 32,1       | 28,1      | 28,7   |
|                                                                                                                                                | di cui manifatturiero               | 24,4       | 17,7      | 17,8   |
|                                                                                                                                                | di cui costruzioni                  | 7,7        | 10,4      | 10,9   |
|                                                                                                                                                | Servizi                             | 68,1       | 71,9      | 71,3   |
|                                                                                                                                                | di cui commercio                    | 14,4       | 14,5      | 15,5   |
|                                                                                                                                                | di cui turismo                      | 20,2       | 15,3      | 18,1   |
|                                                                                                                                                | di cui altri servizi                | 33,5       | 42,1      | 37,7   |
| Titolo di studio (**)                                                                                                                          | Laureati                            | 12,3       | 17,3      | 12,9   |
|                                                                                                                                                | Diploma                             | 25,3       | 27,1      | 26,7   |
|                                                                                                                                                | Qualifica professionale             | 40,1       | 36,3      | 38,0   |
|                                                                                                                                                | Assolvimento obbligo scolastico     | 22,0       | 19,3      | 22,4   |
| Tipologia di contratto (**)                                                                                                                    | Tempo indeterminato                 | 23,0       | 25,0      | 19,0   |
|                                                                                                                                                | Apprendistato                       | 6,6        | 4,0       | 4,0    |
|                                                                                                                                                | Tempo determinato                   | 48,8       | 48,0      | 59,0   |
|                                                                                                                                                | Altri contratti alle dipendenze     | 6,0        | 5,0       | 4,0    |
|                                                                                                                                                | Somministrazione                    | 10,4       | 11,0      | 8,0    |
|                                                                                                                                                | Collaboratori co.co                 | 1,1        | 2,0       | 2,0    |
|                                                                                                                                                | Altri contratti non alle dipendenze | 4,0        | 5,0       | 4,0    |
| Tipologia dimensionale (**)                                                                                                                    | 1-49 dipendenti                     | 61,0       | 52,8      | 63,1   |
|                                                                                                                                                | 50-249 dipendenti                   | 21,0       | 21,5      | 18,0   |
|                                                                                                                                                | 250 dipendenti e oltre              | 18,0       | 25,7      | 18,8   |
| Assunzioni <i>high skill</i> (**)                                                                                                              |                                     | 17,1       | 22,9      | 17,2   |
| Assunzioni <i>under 29</i> (**)                                                                                                                |                                     | 33,0       | 33,2      | 29,9   |
| Difficoltà di reperimento (**)                                                                                                                 |                                     | 53,9       | 47,1      | 46,8   |

Fonte: Elaborazione Ufficio Studi e Statistica Camera di Commercio di Como-Lecco su dati Unioncamere – Ministero del Lavoro e delle Politiche Sociali, Sistema Informativo Excelsior, 2025

(\*) Il dato si riferisce al totale delle assunzioni (comprese le assunzioni stagionali, ed **escluse** quelle **del settore agricolo**).

(\*\*) La quota è calcolata sul totale delle assunzioni (comprese quelle stagionali **e del settore agricolo**).

Valori percentuali calcolati sui valori assoluti arrotondati alle decine. A causa di questi arrotondamenti la somma delle percentuali può non dare 100 e la somma dei sotto-settori economici può non dare la quota dell'intero comparto.

<sup>3</sup> Le percentuali dei vari comparti sono calcolate sui valori assoluti arrotondati alla decina delle assunzioni, **escluse quelle del settore agricolo** (per Como queste ultime sono pari a 50 unità nel mese di ottobre e a 140 nel 4° trimestre; per Lecco 30 persone nel mese corrente e 70 nel periodo ottobre-dicembre). A causa dell'arrotondamento alla decina la somma delle quote di manifatturiero e terziario può non dare 100. Gli ingressi lariani previsti nel comparto industriale nel solo mese di **ottobre 2025** sono 2.050, di cui 490 riguardano le costruzioni (rispettivamente, Como 1.120 e 310; Lecco 930 e 180).

<sup>4</sup> I nuovi ingressi lariani previsti nel solo mese di **ottobre 2025** sono 920 nel commercio, 1.290 nel turismo e 2.140 negli altri servizi (Como 600, 940 e 1.530; Lecco 320, 350 e 610).

**Tavola. 4a - Italia, Lombardia e province lombarde: orientamenti delle imprese sulle entrate di personale per il settore industria nel mese di ottobre e nel 4° trimestre 2025**

| Territorio        | Manifatturiero |                  | Costruzioni   |                  | Totale         |                  |
|-------------------|----------------|------------------|---------------|------------------|----------------|------------------|
|                   | Ottobre        | Totale trimestre | Ottobre       | Totale trimestre | Ottobre        | Totale trimestre |
| Bergamo           | 2.430          | 5.960            | 1.060         | 2.750            | 3.500          | 8.710            |
| Brescia           | 2.970          | 7.010            | 1.340         | 3.450            | 4.310          | 10.470           |
| <b>Como</b>       | <b>810</b>     | <b>1.910</b>     | <b>310</b>    | <b>810</b>       | <b>1.120</b>   | <b>2.730</b>     |
| Cremona           | 830            | 2.020            | 190           | 480              | 1.020          | 2.500            |
| <b>Lecco</b>      | <b>750</b>     | <b>1.740</b>     | <b>180</b>    | <b>420</b>       | <b>930</b>     | <b>2.160</b>     |
| Lodi              | 300            | 720              | 170           | 380              | 460            | 1.100            |
| Mantova           | 970            | 2.360            | 230           | 570              | 1.200          | 2.930            |
| Milano            | 4.500          | 11.360           | 4.760         | 12.720           | 9.260          | 24.080           |
| Monza B.za        | 1.170          | 2.870            | 630           | 1.590            | 1.800          | 4.460            |
| Pavia             | 640            | 1.570            | 390           | 910              | 1.030          | 2.470            |
| Sondrio           | 280            | 680              | 150           | 320              | 430            | 1.000            |
| Varese            | 1.270          | 3.050            | 480           | 1.170            | 1.740          | 4.220            |
| <b>COMO+LECCO</b> | <b>1.560</b>   | <b>3.650</b>     | <b>490</b>    | <b>1.230</b>     | <b>2.050</b>   | <b>4.880</b>     |
| <b>LOMBARDIA</b>  | <b>16.910</b>  | <b>41.260</b>    | <b>9.880</b>  | <b>25.570</b>    | <b>26.790</b>  | <b>66.820</b>    |
| <b>ITALIA</b>     | <b>84.770</b>  | <b>205.030</b>   | <b>52.030</b> | <b>128.520</b>   | <b>136.800</b> | <b>333.550</b>   |

Fonte: Unioncamere – Ministero del Lavoro e delle Politiche Sociali, Sistema Informativo Excelsior, 2025

I valori assoluti sono arrotondati alle decine. A causa di questi arrotondamenti la somma dei singoli settori può non coincidere con il totale.

**Tavola 4b - Italia, Lombardia e province lombarde: orientamenti delle imprese sulle entrate di personale per commercio e servizi nel mese di ottobre e nel 4° trimestre 2025**

| Territorio        | Commercio     |                  | Turismo       |                  | Altri Servizi  |                  | Totale servizi |                  | Totale(*)      |                  |
|-------------------|---------------|------------------|---------------|------------------|----------------|------------------|----------------|------------------|----------------|------------------|
|                   | Ottobre       | Totale trimestre | Ottobre       | Totale trimestre | Ottobre        | Totale trimestre | Ottobre        | Totale trimestre | Ottobre        | Totale trimestre |
| Bergamo           | 1.220         | 3.310            | 1.520         | 3.680            | 3.340          | 8.070            | 6.080          | 15.070           | 9.580          | 23.780           |
| Brescia           | 1.550         | 3.940            | 1.650         | 4.310            | 3.180          | 7.750            | 6.370          | 16.010           | 10.680         | 26.480           |
| <b>Como</b>       | <b>600</b>    | <b>1.590</b>     | <b>940</b>    | <b>2.130</b>     | <b>1.530</b>   | <b>3.840</b>     | <b>3.070</b>   | <b>7.560</b>     | <b>4.190</b>   | <b>10.290</b>    |
| Cremona           | 320           | 820              | 320           | 720              | 820            | 2.010            | 1.460          | 3.550            | 2.480          | 6.050            |
| <b>Lecco</b>      | <b>320</b>    | <b>820</b>       | <b>350</b>    | <b>900</b>       | <b>610</b>     | <b>1.340</b>     | <b>1.270</b>   | <b>3.070</b>     | <b>2.200</b>   | <b>5.230</b>     |
| Lodi              | 230           | 560              | 150           | 350              | 460            | 1.130            | 850            | 2.040            | 1.310          | 3.140            |
| Mantova           | 500           | 1.220            | 350           | 820              | 940            | 2.200            | 1.780          | 4.240            | 2.980          | 7.170            |
| Milano            | 6.430         | 17.460           | 6.480         | 15.160           | 22.450         | 57.660           | 35.350         | 90.280           | 44.610         | 114.360          |
| Monza B.za        | 1.080         | 2.790            | 930           | 2.100            | 2.440          | 6.140            | 4.440          | 11.030           | 6.240          | 15.490           |
| Pavia             | 530           | 1.400            | 540           | 1.140            | 1.890          | 4.620            | 2.950          | 7.150            | 3.980          | 9.620            |
| Sondrio           | 180           | 890              | 290           | 3.340            | 340            | 1.190            | 820            | 5.430            | 1.250          | 6.430            |
| Varese            | 840           | 2.260            | 1.050         | 2.450            | 2.200          | 5.300            | 4.090          | 10.010           | 5.830          | 14.230           |
| <b>COMO+LECCO</b> | <b>920</b>    | <b>2.410</b>     | <b>1.290</b>  | <b>3.030</b>     | <b>2.140</b>   | <b>5.180</b>     | <b>4.350</b>   | <b>10.620</b>    | <b>6.390</b>   | <b>15.520</b>    |
| <b>LOMBARDIA</b>  | <b>13.800</b> | <b>37.060</b>    | <b>14.570</b> | <b>37.100</b>    | <b>40.170</b>  | <b>101.260</b>   | <b>68.540</b>  | <b>175.430</b>   | <b>95.330</b>  | <b>242.250</b>   |
| <b>ITALIA</b>     | <b>74.080</b> | <b>199.530</b>   | <b>86.100</b> | <b>240.390</b>   | <b>179.570</b> | <b>453.400</b>   | <b>339.750</b> | <b>893.320</b>   | <b>476.550</b> | <b>1.226.870</b> |

Fonte: Unioncamere – Ministero del Lavoro e delle Politiche Sociali, Sistema Informativo Excelsior, 2025

(\*) Il dato si riferisce al totale delle assunzioni (comprese le assunzioni stagionali ed escluse quelle del settore agricolo).

I valori assoluti sono arrotondati alle decine. A causa di questi arrotondamenti la somma dei singoli settori può non coincidere con il totale.

| Tavola 5 - Area lariana: confronto assunzioni previste nel 4°<br>e nel 3° trimestre 2025 per settore |               |              |               |              |               |              |
|------------------------------------------------------------------------------------------------------|---------------|--------------|---------------|--------------|---------------|--------------|
| SETTORE                                                                                              | COMO          |              | LECCO         |              | COMO+LECCO    |              |
|                                                                                                      | var assoluta  | var %        | var assoluta  | var %        | var assoluta  | var %        |
| <b>Industria</b>                                                                                     | <b>-200</b>   | <b>-6,8</b>  | <b>-490</b>   | <b>-18,5</b> | <b>-690</b>   | <b>-12,4</b> |
| di cui manifatturiero                                                                                | -140          | -6,8         | -410          | -19,1        | -550          | -13,1        |
| di cui costruzioni                                                                                   | -70           | -8,0         | -80           | -16,0        | -150          | -10,9        |
| <b>Terziario</b>                                                                                     | <b>-1.680</b> | <b>-18,2</b> | <b>-680</b>   | <b>-18,1</b> | <b>-2.360</b> | <b>-18,2</b> |
| di cui commercio                                                                                     | 140           | 9,7          | 130           | 18,8         | 270           | 12,6         |
| di cui turismo                                                                                       | -530          | -19,9        | -150          | -14,3        | -680          | -18,3        |
| di cui altri servizi                                                                                 | -1.280        | -25,0        | -680          | -33,7        | -1.960        | -27,5        |
| <b>TOTALE(*)</b>                                                                                     | <b>-1.880</b> | <b>-15,4</b> | <b>-1.170</b> | <b>-18,3</b> | <b>-3.050</b> | <b>-16,4</b> |

Fonte: Unioncamere – Ministero del Lavoro e delle Politiche Sociali, Sistema Informativo Excelsior, 2025

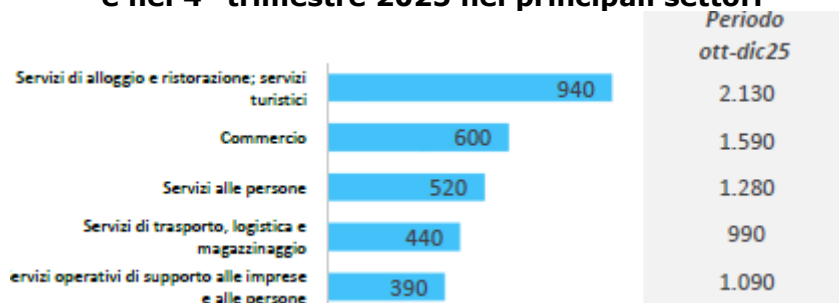
(\*) Le variazioni sono calcolate su valori numerici delle assunzioni (comprese quelle stagionali ed escluse quelle del settore agricolo) arrotondati alle decine. A causa di questi arrotondamenti la somma delle variazioni assolute dei singoli sotto-settori può non coincidere con il totale.

| Tavola 6 - Area lariana: confronto assunzioni previste nel 4°<br>trimestre 2025 rispetto al 4° trimestre 2024 |              |             |              |             |              |             |
|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------|--------------|-------------|--------------|-------------|--------------|-------------|
| SETTORE                                                                                                       | COMO         |             | LECCO        |             | COMO+LECCO   |             |
|                                                                                                               | var assoluta | var %       | var assoluta | var %       | var assoluta | var %       |
| <b>Industria</b>                                                                                              | <b>-190</b>  | <b>-6,5</b> | <b>-120</b>  | <b>-5,3</b> | <b>-310</b>  | <b>-6,0</b> |
| di cui manifatturiero                                                                                         | -190         | -9,0        | -190         | -9,8        | -380         | -9,4        |
| di cui costruzioni                                                                                            | -10          | -1,2        | 70           | 20,0        | 60           | 5,1         |
| <b>Terziario</b>                                                                                              | <b>-380</b>  | <b>-4,8</b> | <b>-160</b>  | <b>-5,0</b> | <b>-540</b>  | <b>-4,8</b> |
| di cui commercio                                                                                              | -170         | -9,7        | -50          | -5,7        | -220         | -8,4        |
| di cui turismo                                                                                                | 20           | 0,9         | 20           | 2,3         | 40           | 1,3         |
| di cui altri servizi                                                                                          | -230         | -5,7        | -140         | -9,5        | -370         | -6,7        |
| <b>TOTALE(*)</b>                                                                                              | <b>-550</b>  | <b>-5,1</b> | <b>-280</b>  | <b>-5,1</b> | <b>-830</b>  | <b>-5,1</b> |

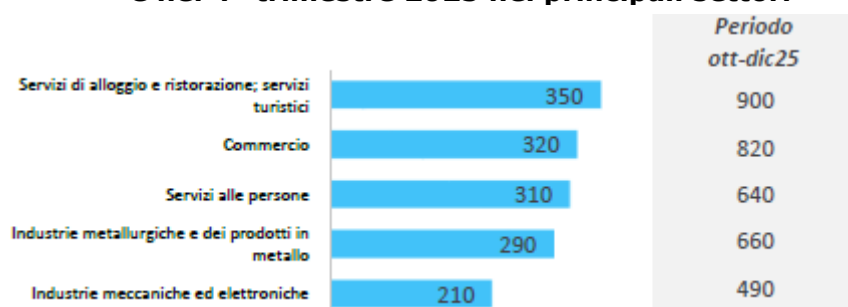
Fonte: Unioncamere – Ministero del Lavoro e delle Politiche Sociali, Sistema Informativo Excelsior, 2025

(\*) Le variazioni sono calcolate su valori numerici delle assunzioni (comprese quelle stagionali ed escluse quelle del settore agricolo) arrotondati alle decine. A causa di questi arrotondamenti la somma delle variazioni assolute dei singoli sotto-settori può non coincidere con il totale.

**Grafico 1 - Provincia di Como: entrate previste nel mese di ottobre  
e nel 4° trimestre 2025 nei principali settori**



**Grafico 2 - Provincia di Lecco: entrate previste nel mese di ottobre  
e nel 4° trimestre 2025 nei principali settori**

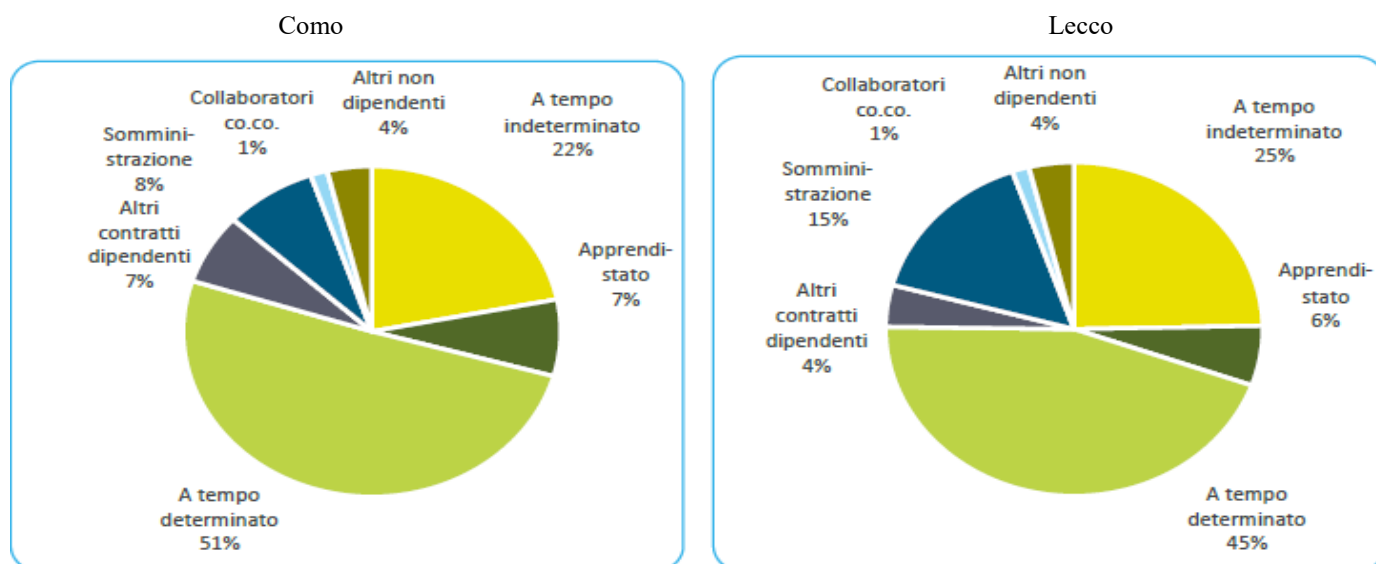


Fonte: Unioncamere – Ministero del Lavoro e delle Politiche Sociali, Sistema Informativo Excelsior, 2025

Valori assoluti arrotondati alla decina.

Nel mese di **ottobre 2025**, sulle 6.510 assunzioni programmate dalle imprese lariane la quota con **contratto a tempo indeterminato** (cfr. tavola 3) è pari al 23%, dato inferiore alla media regionale (25%), ma superiore a quella nazionale (19%). Como si attesta al 22%, (cfr. grafico 3) occupando la 9^ piazza nella graduatoria provinciale lombarda, mentre a Lecco (cfr. grafico 4) la percentuale è del 25% (2° posto, a pari merito con Bergamo e Monza Brianza)<sup>5</sup>. I **contratti di apprendistato** rappresentano il 7% a Como e il 6% a Lecco (dato analogo a quello lombardo e nazionale), mentre la quota di quelli **a tempo determinato** è più alta a Como (51% a fronte del 45% di Lecco; media lariana 48,8%; Lombardia 48% e Italia 59%). Gli **altri contratti alle dipendenze** rappresentano il 6% degli ingressi previsti complessivamente nelle nostre province (Como 7% e Lecco 4%), percentuale superiore sia rispetto alla media regionale che a quella nazionale (rispettivamente pari al 5% al 4%). Il 15,5% degli ingressi dell'area lariana avviene con **contratti non alle dipendenze** (13% a Como e 20% a Lecco), quota inferiore alla media lombarda, ma superiore a quella italiana (rispettivamente 18% e 14%).

**Grafici 3-4 - Province di Como e Lecco: entrate previste luglio 2025 per tipologia contrattuale (valori %)**

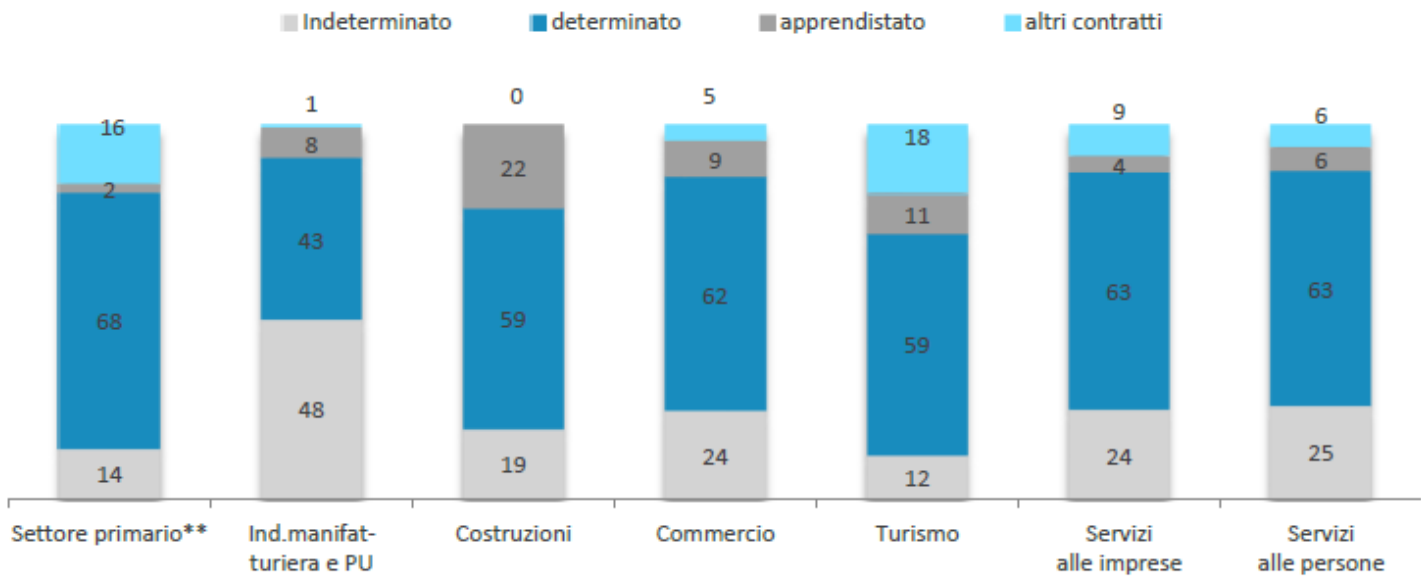


Fonte: Unioncamere – Ministero del Lavoro e delle Politiche Sociali, Sistema Informativo Excelsior, 2025

Con riferimento alle sole **assunzioni di lavoratori dipendenti**, a Como, la maggioranza dei nuovi ingressi a **tempo indeterminato** previsti per ottobre 2025 (cfr. grafico 5) si concentra nel manifatturiero (con il 48% degli ingressi previsti in questo settore). Viceversa, c'è una netta prevalenza di contratti a **tempo determinato** soprattutto nel settore agricolo, nei servizi alle imprese e nei servizi alle persone (rispettivamente 68%, 63% e 63%). A Lecco (cfr. grafico 6) i comparti con le più alte quote di **assunzioni a tempo indeterminato** (cfr. grafico 4) sono manifatturiero (48%) e servizi alle imprese (38%), mentre quelli con le quote più elevate di contratti a **tempo determinato** sono agricoltura e servizi alle persone (81% e 73%).

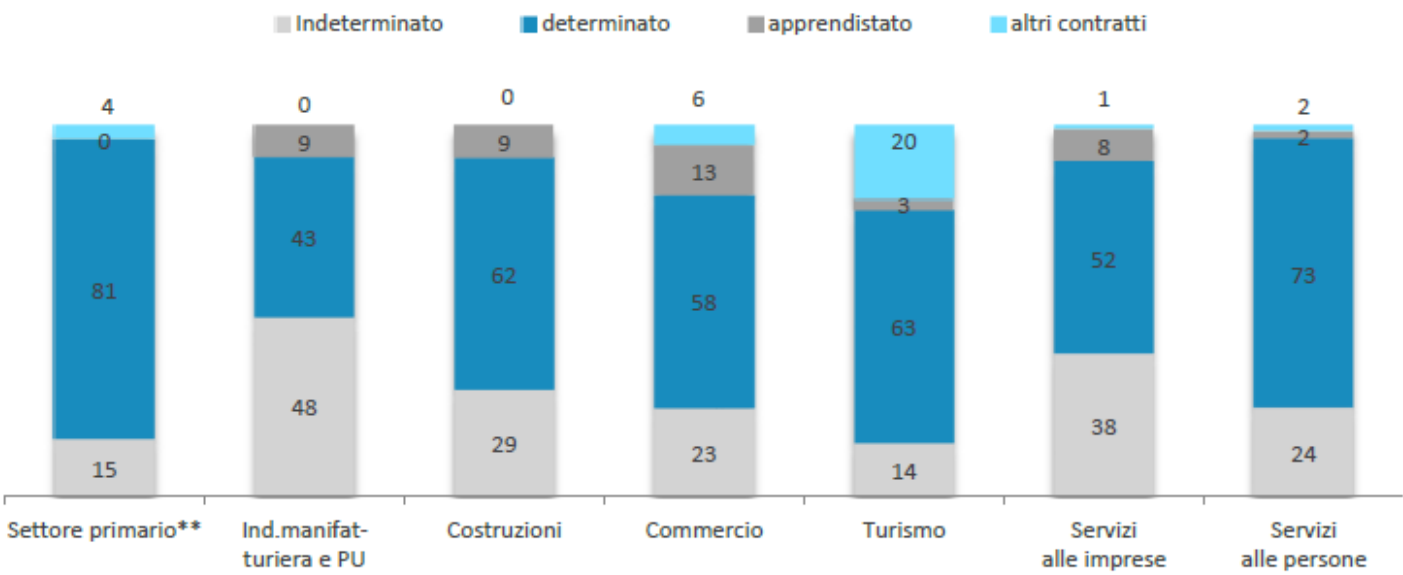
<sup>5</sup> Non è possibile fare un paragone con le quote delle varie tipologie contrattuali delle assunzioni previste a luglio dello scorso anno, in quanto gli ingressi previsti nel luglio 2025 **comprendono** anche quelli del **settore agricolo**.

**Grafico 5 - Provincia di Como: entrate DI LAVORATORI DIPENDENTI previste ottobre 2025 per settore di attività e tipologia contrattuale (valori %)**



Fonte: Unioncamere – Ministero del Lavoro e delle Politiche Sociali, Sistema Informativo Excelsior, 2025

**Grafico 6 - Provincia di Lecco: entrate DI LAVORATORI DIPENDENTI previste a ottobre 2025 per settore di attività e tipologia contrattuale (valori %)**



Fonte: Unioncamere – Ministero del Lavoro e delle Politiche Sociali, Sistema Informativo Excelsior, 2025

Nell’ottobre 2025 la quota dei nuovi ingressi programmati dalle imprese lariane con meno di 50 addetti è pari al 61% del totale, quella delle **medie aziende** al 21% e quella delle **realtà imprenditoriali con più di 250 addetti** al 18%<sup>6</sup>.

<sup>6</sup> La somma delle percentuali può non dare 100 in quanto i valori assoluti sono arrotondati alla decina; le quote sono calcolate sul totale delle assunzioni (**comprese** quelle stagionali e quelle del **settore agricolo**). A ottobre 2025, in Lombardia: imprese piccole 52,8%; medie 21,5%; grandi 25,7%. Italia: piccole imprese 63,1%; medie 18%; grandi 18,8%. Nel 4° trimestre 2025, a Como + Lecco, piccole imprese 58,3%; medie imprese 22,1%; grandi imprese 19,6%. In Lombardia, imprese piccole 51,8%; medie 21,7%; grandi 26,5%. In Italia: piccole imprese 62,3%; medie imprese 18,2%; grandi imprese 19,5%.

La quota di assunzioni previste a ottobre 2025 dalle imprese lariane e riservate a figure **“high skill”** (ovvero dirigenti, specialisti e tecnici: cfr. tavole 3 e 7) si attesta al 17,1%, valore inferiore alla media regionale (22,9%) e a quella nazionale (17,2%). La percentuale di Como è pari al 15,2%, mentre quella di Lecco è il 20,4%. Nel mese di luglio 2025, Lecco occupa la 4<sup>a</sup> piazza nella graduatoria regionale e Como l’11<sup>a</sup>; ai primi tre posti troviamo Milano, Monza Brianza e Varese (28,6%, 21,7% e 20,5%); chiudono la classifica Mantova, Como e Sondrio (rispettivamente 15,3%, 15,2%, e 10,4%).

| <b>Tavola 7 - Italia, Lombardia e province lombarde: orientamenti delle imprese sui nuovi ingressi di personale "high skill" nel mese di ottobre 2025 (valori percentuali)</b> |                               |
|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-------------------------------|
| Territorio                                                                                                                                                                     | Professioni <i>high skill</i> |
| Bergamo                                                                                                                                                                        | 18,5                          |
| Brescia                                                                                                                                                                        | 16,8                          |
| <b>Como</b>                                                                                                                                                                    | <b>15,2</b>                   |
| Cremona                                                                                                                                                                        | 16,2                          |
| <b>Lecco</b>                                                                                                                                                                   | <b>20,4</b>                   |
| Lodi                                                                                                                                                                           | 16,7                          |
| Mantova                                                                                                                                                                        | 15,3                          |
| Milano                                                                                                                                                                         | 28,6                          |
| Monza B.za                                                                                                                                                                     | 21,7                          |
| Pavia                                                                                                                                                                          | 19,1                          |
| Sondrio                                                                                                                                                                        | 10,4                          |
| Varese                                                                                                                                                                         | 20,5                          |
| <b>LOMBARDIA</b>                                                                                                                                                               | <b>22,9</b>                   |
| <b>ITALIA</b>                                                                                                                                                                  | <b>17,2</b>                   |

Fonte: Unioncamere – Ministero del Lavoro e delle Politiche Sociali, Sistema Informativo Excelsior, 2025

La quota è calcolata sul totale assunzioni (comprese quelle stagionali e del **settore agricolo**).

La quota di assunzioni che le imprese lariane intendono riservare a **personale laureato** (cfr. tavole 3 e 8) è pari al 12,3%, valore è inferiore sia alla media lombarda (17,3%) che a quella italiana (12,9%)<sup>7</sup>. Como, con l’11,4%, è al 7° posto regionale; Lecco, la cui percentuale si attesta al 14,3% è 5<sup>a</sup> nella graduatoria lombarda. La classifica regionale è guidata da Milano (22,7%), seguita da Pavia (17,9%) e Monza Brianza (14,6% a pari merito con Varese), mentre agli ultimi tre posti troviamo Brescia, Cremona e Sondrio (le prime due appaiate con il 10,7% e l’ultima con il 9,3%). Nell’area lariana gli **ingressi di diplomati** previsti si attesta al 65,4% delle assunzioni totali: il 25,3% con diploma di scuola media superiore e il 40,1% di Istituto professionale. I casi in cui è richiesto il semplice **assolvimento dell’obbligo scolastico** nell’area lariana sono pari al 22%. Como, con il 24,2%, occupa il 9° posto in Lombardia, mentre Lecco è al 2° posto con il 17,7%<sup>8</sup>. La classifica regionale è guidata da Milano (15,7%), mentre in terza piazza si colloca Varese (19,6%); nelle ultime tre posizioni troviamo Cremona, Mantova e Sondrio (rispettivamente 25,6%, 25,7% e 26,5%).

<sup>7</sup> Le percentuali sono calcolate sui valori assoluti (vengono considerate anche le assunzioni stagionali e del **settore agricolo**) arrotondati alla decina; pertanto la loro somma può non dare 100. Il dato dei diplomati comprende anche i valori dell’Istruzione Tecnica Superiore. In Lombardia: laureati 17,3%; diplomati 63,4% (di cui il 27,1% con diploma e il 36,3% con qualifica professionale); scuola dell’obbligo 19,3%. In Italia: laureati 12,9%; diplomati 64,7% (diploma 26,7% e qualifica professionale 38%); scuola dell’obbligo 22,4%.

<sup>8</sup> In questo caso la provincia con il valore più basso è stata considerata la prima in classifica, avendo una maggior quota di “manodopera più qualificata” sul piano della formazione ricevuta.

| <b>Tavola 8 – Italia, Lombardia e province lombarde: orientamenti delle imprese sui nuovi ingressi per titolo di studio nel mese di ottobre 2025 (valori percentuali)</b> |             |             |                         |                    |
|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-------------|-------------|-------------------------|--------------------|
| Territorio                                                                                                                                                                | Laurea      | diploma     | qualifica professionale | nessuna formazione |
| Bergamo                                                                                                                                                                   | 11,3        | 28,3        | 38,4                    | 22,0               |
| Brescia                                                                                                                                                                   | 10,7        | 27,3        | 39,5                    | 22,4               |
| <b>Como</b>                                                                                                                                                               | <b>11,4</b> | <b>23,4</b> | <b>40,9</b>             | <b>24,2</b>        |
| Cremona                                                                                                                                                                   | 10,7        | 27,3        | 36,4                    | 25,6               |
| <b>Lecco</b>                                                                                                                                                              | <b>14,3</b> | <b>29,4</b> | <b>38,7</b>             | <b>17,7</b>        |
| Lodi                                                                                                                                                                      | 11,9        | 27,6        | 38,4                    | 22,1               |
| Mantova                                                                                                                                                                   | 11,1        | 26,4        | 36,7                    | 25,7               |
| Milano                                                                                                                                                                    | 22,7        | 27,5        | 34,1                    | 15,7               |
| Monza B.za                                                                                                                                                                | 14,6        | 26,7        | 35,2                    | 23,4               |
| Pavia                                                                                                                                                                     | 17,9        | 23,9        | 36,6                    | 21,7               |
| Sondrio                                                                                                                                                                   | 9,3         | 21,7        | 42,5                    | 26,5               |
| Varese                                                                                                                                                                    | 14,6        | 28,1        | 37,6                    | 19,6               |
| <b>LOMBARDIA</b>                                                                                                                                                          | <b>17,3</b> | <b>27,1</b> | <b>36,3</b>             | <b>19,3</b>        |
| <b>ITALIA</b>                                                                                                                                                             | <b>12,9</b> | <b>26,7</b> | <b>38,0</b>             | <b>22,4</b>        |

Fonte: Unioncamere – Ministero del Lavoro e delle Politiche Sociali, Sistema Informativo Excelsior, 2025

La quota è calcolata sul totale assunzioni (comprese quelle stagionali e del settore agricolo).

Percentuali calcolate sui valori assoluti arrotondati alla decina pertanto la somma delle percentuali può dare valori diversi da 100; il dato dei diplomati comprende anche i valori dell'Istruzione Tecnica Superiore.

Nelle previsioni relative a ottobre, tra i profili maggiormente richiesti troviamo **figure a media e bassa specializzazione**:

- per **Como** (cfr. tavola 9), “*esercenti e addetti nelle attività di ristorazione*” (780 persone, pari al 18,4% degli ingressi previsti); “*personale non qualificato addetto allo spostamento e alla consegna di merci*” (340 persone: 8%); “*addetti alle vendite*” (330: 7,8%); “*personale non qualificato nei servizi di pulizia*” (300: 7,1%) e “*conduttori di veicoli a motore e a trazione animale*” (220 persone, pari al 5,2%);
- per **Lecco** (cfr. tavola 10), “*esercenti e addetti nelle attività di ristorazione*” (250 persone, pari all’11,1%); “*addetti alle vendite*” (160 nuove assunzioni: il 7,1%); “*personale non qualificato nei servizi di pulizia*” (120: 5,3%); “*personale non qualificato addetto allo spostamento e alla consegna di merci*” (130: 5,8%) e “*fonditori, saldatori, lattonieri, calderai, montatori di carpenteria metallica*”, a pari merito con “*tecnici della salute*” (90: 4%).

| <b>Tavola 9 - Provincia di Como: 5 professioni maggiormente richieste dalle imprese nel mese di ottobre 2025</b> |                              |                                                    |
|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|------------------------------|----------------------------------------------------|
| PROFESSIONE                                                                                                      | ASSUNZIONI PREVISTE A LUGLIO | % SUL TOTALE(*) DELLE ASSUNZIONI PREVISTE A LUGLIO |
| Esercenti e addetti nelle attività di ristorazione                                                               | 780                          | 18,4                                               |
| Personale non qualificato addetto allo spostamento e alla consegna di merci                                      | 340                          | 8,0                                                |
| Addetti alle vendite                                                                                             | 330                          | 7,8                                                |
| Personale non qualificato nei servizi di pulizia                                                                 | 300                          | 7,1                                                |
| Conduttori di veicoli a motore e a trazione animale                                                              | 220                          | 5,2                                                |
| <b>TOTALE</b>                                                                                                    | <b>1.970</b>                 | <b>46,4</b>                                        |

Fonte: Unioncamere – Ministero del Lavoro e delle Politiche Sociali, Sistema Informativo Excelsior, 2025

(\*) Il dato si riferisce al **totale** delle assunzioni (comprese le assunzioni stagionali e del settore agricolo).

Valori assoluti arrotondati alle decine.

| <b>Tavola 10 - Provincia di Lecco: 5 professioni maggiormente richieste dalle imprese nel mese di ottobre 2025</b> |                                     |                                                           |
|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-------------------------------------|-----------------------------------------------------------|
| <b>PROFESSIONE</b>                                                                                                 | <b>ASSUNZIONI PREVISTE A LUGLIO</b> | <b>% SUL TOTALE(*) DELLE ASSUNZIONI PREVISTE A LUGLIO</b> |
| Esercenti e addetti nelle attività di ristorazione                                                                 | 250                                 | 11,1                                                      |
| Addetti alle vendite                                                                                               | 160                                 | 7,1                                                       |
| Personale non qualificato nei servizi di pulizia                                                                   | 120                                 | 5,3                                                       |
| Personale non qualificato addetto allo spostamento e alla consegna di merci                                        | 130                                 | 5,8                                                       |
| Fonditori, saldatori, lattonieri, calderai, montatori di carpenteria metallica (**)                                | 90                                  | 4,0                                                       |
| <b>TOTALE</b>                                                                                                      | <b>750</b>                          | <b>33,2</b>                                               |

Fonte: Unioncamere – Ministero del Lavoro e delle Politiche Sociali, Sistema Informativo Excelsior, 2025

(\*) Il dato si riferisce al **totale** delle assunzioni (**comprese** le assunzioni stagionali e del **settore agricolo**).

Valori assoluti arrotondati alle decine

(\*\*) A pari merito di "tecnici della salute"

A ottobre 2025 le assunzioni riservate a **giovani con meno di 29 anni** dalle imprese lariane (cfr. tavole 3 e 11) si attestano al 33%, quota in linea con quella regionale e superiore a quella italiana (rispettivamente 33,2% e 29,9%). A Como la percentuale è pari al 33,7%, che vale il 5° posto nella classifica regionale, mentre Lecco con il 31,6% si colloca in penultima posizione (precedendo Pavia, 30%; la decima piazza è occupata da Milano con il 32,4%). Ai primi tre posti troviamo Mantova, Lodi e Bergamo: rispettivamente 35,9%, 35,5% e 35,2%. **Per alcune famiglie professionali la quota di “under 29” è particolarmente consistente:** a Como (cfr. tavola 12) “*area produzione di beni ed erogazione del servizio*” (660 figure, con un’incidenza del 33,3% sul totale settoriale), “*aree commerciali e della vendita*” (350 figure: 46,6%) e “*aree tecniche e della progettazione*” (200 unità: 31,5%). Anche a Lecco (cfr. tavola 13) le aree che riservano le maggiori opportunità ai giovani sono analoghe: “*area produzione di beni ed erogazione del servizio*” (28,5%, pari a 320 figure), “*aree commerciali e della vendita*” (43,1%: 150 nuove assunzioni), e “*aree tecniche e della progettazione*” (37,2%: 130 unità).

| <b>Tavola 11 -Italia, Lombardia e province lombarde: orientamenti delle imprese sugli ingressi di <i>under 29</i> nel mese di ottobre 2025 (valori percentuali)</b> |                                |
|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|--------------------------------|
| <b>Territorio</b>                                                                                                                                                   | <b>Giovani <i>under 29</i></b> |
| Bergamo                                                                                                                                                             | 35,2                           |
| Brescia                                                                                                                                                             | 34,6                           |
| <b>Como</b>                                                                                                                                                         | <b>33,7</b>                    |
| Cremona                                                                                                                                                             | 33,3                           |
| <b>Lecco</b>                                                                                                                                                        | <b>31,6</b>                    |
| Lodi                                                                                                                                                                | 35,5                           |
| Mantova                                                                                                                                                             | 35,9                           |
| Milano                                                                                                                                                              | 32,4                           |
| Monza B.za                                                                                                                                                          | 33,7                           |
| Pavia                                                                                                                                                               | 30,0                           |
| Sondrio                                                                                                                                                             | 32,5                           |
| Varese                                                                                                                                                              | 33,0                           |
| <b>LOMBARDIA</b>                                                                                                                                                    | <b>33,2</b>                    |
| <b>ITALIA</b>                                                                                                                                                       | <b>29,9</b>                    |

Fonte: Unioncamere – Ministero del Lavoro e delle Politiche Sociali, Sistema Informativo Excelsior, 2025

La quota è calcolata sul totale assunzioni (**comprese** quelle stagionali e del **settore agricolo**).

Un importante *focus* dell'analisi concerne le **figure professionali di difficile reperimento**. Nell'area lariana (cfr. tavola 3), anche per il mese di ottobre 2025 la loro quota è molto consistente (53,9%) e superiore sia alla media regionale che a quella nazionale (pari, rispettivamente, al 47,1% e al 46,8%). A Como è più alta che a Lecco (54,1% contro 53,6%). Le **famiglie professionali** per cui le aziende trovano maggiori difficoltà, in valori assoluti, a Como sono (cfr. tavola 12): “*area produzione di beni ed erogazione del servizio*” (1.120 figure, con un'incidenza del 56,8% sul totale settoriale), “*aree tecniche e della progettazione*” (420 unità: 66%) e “*aree commerciali e della vendita*” (360 figure: 48%). Anche a Lecco (cfr. tavola 13) le aree con maggiori criticità sono: “*area produzione di beni ed erogazione del servizio*” (630 figure, che rappresentano il 55,7% del totale delle assunzioni settoriali); “*aree tecniche e della progettazione*” (220 figure: 62,3%) e “*aree commerciali e della vendita*” (170 figure: 47,4%). Per “*direzione e servizi generali*” e “*aree della logistica*” le imprese lecchesi segnalano difficoltà di reperimento maggiori di quelle comasche, mentre queste ultime fanno più fatica delle lecchesi a reperire il personale nelle restanti aree, specie in quella “*amministrativa*” e in quelle “*tecniche e della progettazione*”.

**Tavola 12 - Provincia di Como: ingressi previsti nel mese di ottobre 2025**

|                                                    | v.a.         | % su tot.    | % meno di 30 anni | % difficile reperim. |
|----------------------------------------------------|--------------|--------------|-------------------|----------------------|
| Area produzione di beni ed erogazione del servizio | 1.980        | 46,6         | 33,3              | 56,8                 |
| Aree direzione e servizi generali                  | 150          | 3,5          | 46,9              | 41,5                 |
| Area amministrativa                                | 110          | 2,5          | 25,5              | 44,3                 |
| Aree commerciali e della vendita                   | 750          | 17,8         | 46,6              | 48,0                 |
| Aree tecniche e della progettazione                | 640          | 15,1         | 31,5              | 66,0                 |
| Aree della logistica                               | 620          | 14,6         | 19,7              | 45,4                 |
| <b>Totale</b>                                      | <b>4.250</b> | <b>100,0</b> | <b>33,7</b>       | <b>54,1</b>          |

Fonte: Unioncamere – Ministero del Lavoro e delle Politiche Sociali, Sistema Informativo Excelsior, 2025

Il totale delle assunzioni comprende le assunzioni stagionali e del settore agricolo.

**Tavola 13 - Provincia di Lecco: ingressi previsti nel mese di ottobre 2025**

|                                                    | v.a.         | % su tot.    | % meno di 30 anni | % difficile reperim. |
|----------------------------------------------------|--------------|--------------|-------------------|----------------------|
| Area produzione di beni ed erogazione del servizio | 1.130        | 50,6         | 28,5              | 55,7                 |
| Aree direzione e servizi generali                  | 100          | 4,7          | 38,5              | 44,2                 |
| Area amministrativa                                | 70           | 3,0          | 15,2              | 34,8                 |
| Aree commerciali e della vendita                   | 350          | 15,7         | 43,1              | 47,4                 |
| Aree tecniche e della progettazione                | 360          | 16,1         | 37,2              | 62,3                 |
| Aree della logistica                               | 220          | 9,9          | 21,8              | 48,2                 |
| <b>Totale</b>                                      | <b>2.220</b> | <b>100,0</b> | <b>31,6</b>       | <b>53,6</b>          |

Fonte: Unioncamere – Ministero del Lavoro e delle Politiche Sociali, Sistema Informativo Excelsior, 2025

Il totale delle assunzioni comprende le assunzioni stagionali e del settore agricolo.

Ulteriori dati e informazioni sull'indagine *Excelsior* sono disponibili presso l'Ufficio Studi e Statistica della Camera di Commercio di Como-Lecco (mail [studi@comolecco.camcom.it](mailto:studi@comolecco.camcom.it); tel. 0341/292233).

A cura dell'U.O. Studi e Statistica della Camera di Commercio di Como-Lecco  
Carlo Guidotti, Daniele Rusconi, Tel. 0341/292233  
e-mail: [studi@comolecco.camcom.it](mailto:studi@comolecco.camcom.it)

*N.B.: Per la riproduzione di tutto, di parte del documento o dei dati in esso contenuti, è necessario riportarne la fonte.*